

**Nono Termo Aditivo ao Contrato de Gestão que entre si celebram a União, por intermédio do Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovação – MCTI, e o Centro Nacional de Pesquisa em Energia e Materiais - CNPEM, na forma abaixo:**

A UNIÃO, por intermédio do **Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovação – MCTI**, CNPJ/MF nº 03.132.745/0001-00, com sede na Capital Federal, neste ato representado por seu titular, Exmo Sr. Ministro de Estado da Ciência, Tecnologia e Inovação, **Marco Antonio Raupp**, portador da carteira de identidade nº 320.988.120 SSP/SP, inscrito no CPF/MF nº 076.608.801-44, nomeado pelo Decreto Presidencial de 24/01/2012, publicado no Diário da União nº 17-A, Seção 2, de 24/01/2012, doravante denominado **ÓRGÃO SUPERVISOR**, e **Centro Nacional de Pesquisa em Energia e Materiais**, doravante denominado **CNPEM**, Associação Civil qualificada como Organização Social pelo Decreto nº 2.405, de 26 de novembro de 1997, com sede na Avenida Giuseppe Maximo Scolfaro nº 10.000, Distrito de Barão Geraldo, em Campinas, Estado de São Paulo, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 01.576.817/0001-75, neste ato representada por seu Diretor Geral, **Carlos Alberto Aragão de Carvalho Filho**, inscrito no CPF/MF 337.000.447-04, com fundamento no disposto pela Lei nº 9.637, de 15 de maio de 1998, resolvem firmar o presente Termo Aditivo ao Contrato de Gestão, celebrado em 17 de setembro de 2010, o que fazem mediante as condições constantes das cláusulas que a seguir se outorgam e aceitam, mutuamente, nos seguintes termos:

#### **CLÁUSULA PRIMEIRA – DO OBJETO E DA FINALIDADE**

O presente Termo Aditivo tem por finalidade assegurar a continuidade do fomento das atividades consubstanciadas no Contrato de Gestão firmado, bem como destinar os recursos financeiros detalhados aos projetos concernentes à execução pelo CNPEM, em consonância com os termos estabelecidos na Cláusula Segunda do Contrato de Gestão firmado entre as partes.

**SUBCLÁUSULA ÚNICA** – Integra o presente instrumento, independente de transcrição, o Programa de Trabalho atualizado para o exercício de 2013 estruturado em 03 (três) ANEXOS, a saber:

**Anexo I** - Quadro de Indicadores e Metas de Desempenho atualizado contendo o detalhamento de cada indicador;

**Anexo II** - Plano de Ação contendo os macroprocessos e o detalhamento de custo das ações;

**Anexo III** - Cronograma de Desembolso Financeiro.

#### **CLÁUSULA SEGUNDA - DOS RECURSOS FINANCEIROS**

Para o cumprimento do objeto de que trata o presente Termo Aditivo, o ÓRGÃO SUPERVISOR repassará ao CNPEM, no exercício de 2013, recursos financeiros no montante R\$ 9.800.000,00 (nove milhões e oitocentos mil reais), à conta do Programa de Trabalho nº 19.571.2021.4192.0001 – Pesquisa, Desenvolvimento e Aplicação da Luz Síncrotron, para complementar o repasse dos recursos orçamentários aprovados para 2013 nominais ao CNPEM visando dar continuidade ao fomento das atividades de pesquisa, desenvolvimento e inovação do Centro, conforme Nota de Empenho nº 2013NE000484.

#### **CLÁUSULA TERCEIRA: DA PUBLICIDADE**

O presente instrumento será publicado no prazo legal pelo ÓRGÃO SUPERVISOR, em forma de extrato, no Diário Oficial da União, e em sua íntegra, no sítio que mantém na *Internet*.

#### **CLÁUSULA QUARTA: DA RATIFICAÇÃO**

Ficam ratificadas todas as demais cláusulas e condições estabelecidas no Contrato de Gestão que ora se adita, compatíveis e não alteradas pelo presente instrumento.

E por estarem assim, justas e acordadas, firmam as partes o presente Termo Aditivo em duas (2) vias de igual teor e forma, para os mesmos fins de direito.

Brasília-DF, 30 de dezembro de 2013.



MARCO ANTONIO RAUPP  
Ministro de Estado da Ciência, Tecnologia e Inovação



CARLOS ALBERTO ARAGÃO DE CARVALHO FILHO  
Diretor-Geral do Centro Nacional de Pesquisa em Energia e Materiais

ANEXO I DO 9º TERMO ADITIVO AO CONTRATO DE GESTÃO MCTI – CNPEM

Macroprocesso	Indicador	Unidade			Peso	Qualificação	Puntuado
		Nº	Descriutivo	Unidade			
Operar o Laboratório Nacional	01	Taxa geral de ocupação das instalações	%	Uso	01	Eficácia	70%
	02	Taxa de ocupação das instalações por usuários externos	%	Uso	01	Eficácia	40%
	03	Artigos publicados por pesquisadores externos	Razão	Uso	04	Efetividade	0.75
	04	Beneficiários externos das instalações abertas	Número absoluto	Uso	01	Eficácia	1700
	05	Índice de satisfação dos usuários externos	%	D/Us	0	Efetividade	85%
	06	Confiabilidade da fonte de luz sincrotron	%	D	04	Eficácia	95%
	07	Propostas realizadas por usuários externos nas instalações abertas	Número absoluto	Uso	03	Eficácia	900
	08	Artigos publicados por pesquisadores internos	Razão	Uso	04	Efetividade	2,5
	09	Parcerias em projetos de P&D com instituições de ensino e pesquisa	Número absoluto	D	02	Eficiência	12
	10	Taxa de supervisão de pós-doutores	Razão	D	03	Eficiência	1,0
Promover a inovação	11	Tecnologias protegidas	Número absoluto	D	01	Efetividade	6
	12	Recursos adicionais ao Contrato de Gestão	%	D	02	Eficiência	30%
	13	Parcerias em projetos de PD&I com AIS	Número absoluto	D	02	Eficiência	24
	14	Recursos associados à inovação	%	D	02	Eficiência	8%
	15	Capacitação de pesquisadores externos	Número absoluto	Uso	02	Eficácia	10.000
	16	Eventos científicos	Número absoluto	Uso	02	Eficácia	4
	17	Participantes de eventos científicos	Número absoluto	Uso	01	Eficácia	250
	18	Memorandos técnicos	Número absoluto	D	02	Efetividade	10

## **Notas Explicativas sobre Indicadores de Desempenho**

Os Indicadores de Desempenho pactuados no Contrato de Gestão firmado entre o CNPEM e o MCTI devem manter-se aderentes à missão institucional e aos objetivos estratégicos do Centro, que são:

1. Prover e manter infraestrutura nacional de classe mundial para pesquisa, desenvolvimento e inovação nas suas áreas de atuação, disponibilizada à comunidade de pesquisa acadêmica e industrial.
2. Realizar e difundir pesquisa própria, desenvolvimento e inovação em nível dos melhores Laboratórios similares no mundo, em áreas constantes da Política Nacional de Ciência, Tecnologia e Inovação.
3. Implantar e gerir a infraestrutura do CNPEM visando ganhos de eficiência e eficácia por meio de novos mecanismos de gestão, informação, difusão, formação de recursos humanos e promoção da inovação.

O primeiro objetivo diz respeito às atividades do CNPEM enquanto operador de um complexo de **Laboratórios Nacionais** de pesquisa e desenvolvimento. Este é, portanto, o principal foco das atividades do Centro. O segundo objetivo tem a ver com a manutenção de um esforço de **Pesquisa Própria** significativo, capaz de garantir uma liderança científica do CNPEM, aliada à qualidade dos serviços prestados à comunidade externa. Finalmente, o terceiro objetivo sobre as atividades de **Gestão**, da infraestrutura, formação de recursos humanos e de difusão científica e tecnológica do CNPEM.

Nesse contexto e aderentes aos objetivos estratégicos do CNPEM a seguir são detalhados os Indicadores de Desempenho pactuados no 4º Termo Aditivo ao Contrato de Gestão.

## DETALHAMENTO DOS INDICADORES DE DESEMPENHO

### Indicador 01: Taxa geral de ocupação das instalações

Unidade	Percentual
Tipo	Uso
Peso	1
Qualificação	Eficácia
Finalidade	Medir a ocupação total das instalações dos Laboratórios Nacionais do CNPEM, no ano de referência, disponibilizadas a: usuários externos, P&D <i>in-house</i> , interação com empresas e atividades de treinamento, educação e difusão.
Aderência ao objetivo estratégico	Prover e manter infraestrutura nacional de classe mundial para pesquisa, desenvolvimento e inovação nas suas áreas de atuação, disponibilizada à comunidade de pesquisa acadêmica e industrial.
Descrição	Razão entre o número total de horas efetivamente utilizadas nas atividades mencionadas e o número total de horas planejadas para utilização, sendo retiradas as horas de manutenção e paradas programadas nas instalações. Consideram-se para o cálculo todos os usuários (internos e externos) das instalações.
Fórmula de cálculo	$[(\text{Total de usuários-hora} * \text{Número de horas utilizadas, no ano}) / (\text{total de usuários-hora} * \text{horas disponibilizadas, no ano})]$
Fonte da informação	Sistema do Portal de Usuários do CNPEM e Laboratórios Nacionais.
	<b>Meta 2013</b> <b>70%</b>

### Indicador 2: Taxa de ocupação das instalações por usuários externos

Unidade	Percentual
Tipo	Uso
Peso	1
Qualificação	Eficácia
Finalidade	Medir a ocupação das instalações dos Laboratórios Nacionais do CNPEM por usuários externos no ano de referência.
Aderência ao objetivo estratégico	Prover e manter infraestrutura nacional de classe mundial para pesquisa, desenvolvimento e inovação nas suas áreas de atuação, disponibilizada à comunidade de pesquisa acadêmica e industrial.
Descrição	Razão entre o número de horas efetivamente utilizadas por usuários externos e o número total de horas disponibilizadas para todos os eixos de atuação.
Fórmula de cálculo	$[(\text{Total de usuários externos-hora} * \text{Número de horas utilizadas por esses usuários, no ano}) / (\text{número total de horas disponibilizadas, no ano})]$
Fonte da informação	Sistema do Portal de Usuários do CNPEM e Laboratórios Nacionais.
	<b>Meta 2013</b> <b>40%</b>

**Indicador 3: Artigos publicados por pesquisadores externos**

Unidade	Razão
Tipo	Uso
Peso	4
Qualificação	Efetividade
Finalidade	Aferir resultados das atividades de pesquisa realizadas por pesquisadores externos, decorrentes do uso das instalações abertas do CNPEM no ano de referência.
Aderência ao objetivo estratégico	Prover e manter infraestrutura nacional de classe mundial para pesquisa, desenvolvimento e inovação nas suas áreas de atuação, disponibilizada à comunidade de pesquisa acadêmica e industrial.
Descrição	Razão entre o número de artigos de pesquisadores externos que decorreu do uso das instalações no ano X, indexados na base <i>Web of Knowledge</i> nos anos x, x+1 e x+2, e o número de propostas realizadas no ano X. Para esse cálculo, são considerados os pesquisadores externos que utilizaram diretamente as instalações e/ou integraram o grupo de pesquisa que realizou a proposta.
Fórmula de cálculo	$[(\text{número de artigos de pesquisadores externos indexados na base Web of Knowledge nos anos } x, x+1 \text{ e } x+2) / (\text{número de propostas realizadas no ano } X)]$
Fonte da informação	Sistema de Informação da Biblioteca do CNPEM.
<b>Meta 2013</b>	
<b>0,75</b>	

**Indicador 4: Beneficiários externos das instalações abertas**

Unidade	Número absoluto
Tipo	Uso
Peso	1
Qualificação	Eficácia
Finalidade	Medir o universo de pesquisadores externos beneficiados pelo uso das instalações abertas do CNPEM no ano de referência.
Aderência ao objetivo estratégico	Prover e manter infraestrutura nacional de classe mundial para pesquisa, desenvolvimento e inovação nas suas áreas de atuação, disponibilizada à comunidade de pesquisa acadêmica e industrial.
Descrição	Número de pesquisadores externos identificados nas propostas de pesquisa realizadas nas instalações abertas do CNPEM. Para esse cálculo, são considerados os pesquisadores que utilizaram diretamente as instalações e/ou integraram o grupo de pesquisa que realizou a proposta.
Fórmula de cálculo	[Número de beneficiários das instalações abertas do CNPEM no ano]
Fonte da informação	Sistema do Portal de Usuários do CNPEM e Laboratórios Nacionais.
<b>Meta 2013</b>	
<b>1.700</b>	

#### **Indicador 5: Índice de satisfação dos usuários externos**

Unidade	Percentual
Tipo	Desempenho e uso
Peso	2
Qualificação	Efetividade
Finalidade	Medir a satisfação dos usuários das instalações abertas de modo sistemático e periódico.
Aderência ao objetivo estratégico	Prover e manter infraestrutura nacional de classe mundial para pesquisa, desenvolvimento e inovação nas suas áreas de atuação, disponibilizada à comunidade de pesquisa acadêmica e industrial.
Descrição	Índice de satisfação dos usuários externos com a utilização das instalações abertas do CNPEM, no ano de referência, com base em questão específica do formulário aplicado ao final da realização da proposta de pesquisa.
Fórmula de cálculo	$[(\text{Número de respostas "muito bem-sucedidas" e "bem sucedidas" da questão 9}) / (\text{Número total de respostas da questão 9})]$
Fonte de informação	Sistema do Portal de Usuários do CNPEM e Área de Planejamento e Avaliação..
<b>Meta 2013</b>	<b>85%</b>

#### **Indicador 6: Confiabilidade da fonte de luz síncrotron**

Unidade	Percentual
Tipo	Desempenho
Peso	4
Qualificação	Eficácia
Finalidade	Aferir a capacidade do atendimento técnico da fonte de luz síncrotron aos usuários externos, dentro dos prazos e períodos programados nos agendamentos de realização dos experimentos, estabelecendo padrão de comparação internacional.
Aderência ao objetivo estratégico	Prover e manter infraestrutura nacional de classe mundial para pesquisa, desenvolvimento e inovação nas suas áreas de atuação, disponibilizada à comunidade de pesquisa acadêmica e industrial.
Descrição	Razão entre as horas de luz síncrotron entregues aos usuários no tempo programado e as horas previstas na programação de operação da fonte síncrotron.
Fórmula de cálculo	$[(\text{Horas entregues no ano}) / (\text{horas previstas no ano})]$
Fonte de informação	Sistema de controle automático da fonte de luz síncrotron.
<b>Meta 2013</b>	<b>95%</b>

**Indicador 7: Propostas realizadas por usuários externos nas instalações abertas**

Unidade	Número absoluto
Tipo	Uso
Peso	3
Qualificação	Eficácia
Finalidade	Medir o número de propostas realizadas por usuários externos nas instalações abertas do CNPEM.
Aderência ao objetivo estratégico	Prover e manter infraestrutura nacional de classe mundial para pesquisa, desenvolvimento e inovação nas suas áreas de atuação, disponibilizada à comunidade de pesquisa acadêmica e industrial.
Descrição	Propostas realizadas por usuários externos nas instalações abertas do CNPEM, no ano de referência.
Fórmula de cálculo	[Número de propostas realizadas no ano].
Fonte da informação	Sistema do Portal de Usuários do CNPEM e Laboratórios Nacionais.
<b>Meta 2013</b>	<b>900</b>

**Indicador 8: Artigos publicados por pesquisadores internos**

Unidade	Razão
Tipo	Uso
Peso	4
Qualificação	Efetividade
Finalidade	Aferir resultados das atividades de pesquisa interna realizadas por pesquisadores e especialistas do CNPEM envolvidos com essas atividades.
Aderência ao objetivo estratégico	Realizar e difundir pesquisa própria, desenvolvimento e inovação em nível dos melhores laboratórios similares no mundo, em áreas previstas na Política Nacional de Ciência, Tecnologia e Inovação.
Descrição	Razão entre o número de artigos publicados por pesquisadores e especialistas do CNPEM em periódicos indexados na base <i>Web of Knowledge</i> no ano de referência e o número de pesquisadores e especialistas considerados.
Fórmula de cálculo	$[(\text{Número de artigos de pesquisadores internos indexados na base Web of Knowledge no ano}) / (\text{número de pesquisadores internos no ano})]$
Fonte de informação	Sistema de Informação da Biblioteca do CNPEM.
<b>Meta 2013</b>	<b>2,5</b>

**Indicador 9: Parcerias em projetos de P&D com instituições de ensino e pesquisa**

Unidade	Número absoluto
Tipo	Desempenho
Peso	2
Qualificação	Eficiência
Finalidade	Medir o esforço de cooperação dos Laboratórios Nacionais com instituições de ensino e pesquisa, voltado ao fortalecimento da capacidade mútua de solução de problemas científicos e tecnológicos.
Aderência ao objetivo estratégico	Implantar e gerir a infraestrutura do CNPEM visando ganhos de eficiência e eficácia mediante novos mecanismos de gestão, informação e difusão.
Descrição	Acordos de cooperação formalizados com instituições de ensino e pesquisa nacionais e internacionais, vigentes no ano de referência.
Fórmula de cálculo	[Número de acordos com instituições de ensino e pesquisa vigentes no ano].
Fonte de informação	Área de Convênios e Projetos do CNPEM.
	Meta 2013   12

**Indicador 10: Taxa de supervisão de pós-doutores**

Unidade	Razão
Tipo	Desempenho
Peso	3
Qualificação	Eficiência
Finalidade	Medir a capacidade de atração, pelo CNPEM, de jovens pesquisadores, contribuindo para sua formação acadêmica e fortalecendo a base interna de pesquisa.
Aderência ao objetivo estratégico	Realizar e difundir pesquisa própria, desenvolvimento e inovação em nível dos melhores laboratórios similares no mundo, nas áreas previstas na Política Nacional de Ciência, Tecnologia e Inovação.
Descrição	Pós-doutores supervisionados por pesquisadores do CNPEM
Fórmula de cálculo	[(Número total de pós-doutores supervisionados no ano) / (número de pesquisadores internos no ano)]
Fonte de informação	Área de Recursos Humanos do CNPEM e Laboratórios Nacionais.
	Meta 2013   1,0

### Indicador 11: Tecnologias protegidas

Unidade	Número absoluto
Tipo	Desempenho
Peso	1
Qualificação	Efetividade
Finalidade	Aferir resultados das atividades de pesquisa e desenvolvimento próprias dos Laboratórios Nacionais do CNPEM.
Aderência ao objetivo estratégico	Realizar e difundir pesquisa própria, desenvolvimento e inovação em nível dos melhores laboratórios similares no mundo, nas áreas previstas pela Política Nacional de Ciência, Tecnologia e Inovação.
Descrição	Pedidos de patentes, registros de software e modelos de utilidade, depositados no Instituto Nacional de Propriedade Industrial ou em outros escritórios de patentes, no ano de referência.
Fórmula de cálculo	[Número de pedidos de propriedade intelectual depositados no ano]
Fonte de informação	Área de Convênios e Projetos do CNPEM.
Meta 2013   6	

### Indicador 12: Recursos adicionais ao Contrato de Gestão

Unidade	Percentual
Tipo	Desempenho
Peso	2
Qualificação	Eficiência
Finalidade	Medir o volume de recursos adicionais ao Contrato de Gestão empregados no financiamento da operação do CNPEM.
Aderência ao objetivo estratégico	Implantar e gerir a infraestrutura do CNPEM visando ganhos de eficiência e eficácia mediante novos mecanismos de gestão, informação, difusão, formação de recursos humanos e promoção da inovação.
Descrição	Razão entre o volume de recursos recebidos de contratos e convênios com empresas, de instituições de fomento (auxílios individuais e institucionais), rendimentos financeiros e aluguéis e o volume de recursos do Contrato de Gestão efetivamente repassados no ano de referência. Inclui Restos a Pagar de anos anteriores e exclui recursos aportados a projetos.
Fórmula de cálculo	$[(\text{Recursos de outras fontes no ano}) / (\text{recursos do Contrato de Gestão no ano})]$
Fonte de informação	Área Financeira do CNPEM.
Meta 2013   30%	

**Indicador 13: Parcerias em projetos de PD&I com AIS**

Unidade	Número absoluto
Tipo	Desempenho
Peso	2
Qualificação	Eficiência
Finalidade	Medir o esforço de cooperação dos Laboratórios Nacionais com empresas, para o fortalecimento da capacidade de inovação no País.
Aderência ao objetivo estratégico	Implantar e gerir a infraestrutura do CNPEM visando ganhos de eficiência e eficácia mediante novos mecanismos de gestão, informação e difusão, formação de recursos humanos e promoção da inovação.
Descrição	Acordos de cooperação formalizados com empresas, vigentes no ano de referência.
Fórmula de cálculo	[Número de acordos com empresas vigentes no ano].
Fonte de informação	Área de Convênios e Projetos do CNPEM
	<b>Meta 2013    24</b>

**Indicador 14: Recursos associados à inovação**

Unidade	Percentual
Tipo	Desempenho
Peso	2
Qualificação	Eficiência
Finalidade	Aferir o volume de recursos associados a projetos de parceria e contratos de prestação de serviços envolvendo empresas dos setores de agricultura, indústria e serviços.
Aderência ao objetivo estratégico	Implantar e gerir a infraestrutura do CNPEM visando ganhos de eficiência e eficácia mediante novos mecanismos de gestão, informação e difusão.
Descrição	Razão entre o volume de recursos associados a projetos de parceria e contratos de prestação de serviços diretamente relacionados à inovação e o volume de recursos totais recebidos no ano de referência.
Fórmula de cálculo	[(Recursos de projetos e contratos com empresas, recebidos no ano) / (recursos totais recebidos no ano)].
Fonte de informação	Área Financeira do CNPEM
	<b>Meta 2013    8%</b>

**Indicador 15: Capacitação de pesquisadores externos**

Unidade	Número absoluto
Tipo	Uso
Peso	2
Qualificação	Eficácia
Finalidade	Medir o esforço dos Laboratórios Nacionais na capacitação de pesquisadores da comunidade científica e tecnológica brasileira.
Aderência ao objetivo estratégico	Implantar e gerir a infraestrutura da CNPEM, visando ganhos de eficiência e eficácia mediante novos mecanismos de gestão, informação e difusão.
Descrição	Somatório dos fatores horas-participantess, obtidos pela multiplicação entre o número de horas dedicadas à capacitação de pesquisadores de instituições de ensino e pesquisa e da indústria em cada curso e oficina realizados e o número de participantes, no ano de referência.
Fórmula de cálculo	[ $\Sigma$ (número de horas de capacitação do curso x) * (número de participantes do curso x) no ano de referência].
Fonte de informação	Área de Eventos do CNPEM e Laboratórios Nacionais.
<b>Meta 2013</b>	<b>10.000</b>

**Indicador 16: Eventos científicos**

Unidade	Número absoluto
Tipo	Uso
Peso	2
Qualificação	Eficácia
Finalidade	Medir o número de eventos científicos promovidos pelo CNPEM direcionados à comunidade científica e tecnológica brasileira.
Aderência ao objetivo estratégico	Implantar e gerir a infraestrutura da CNPEM, visando ganhos de eficiência e eficácia mediante novos mecanismos de gestão, informação e difusão.
Descrição	Número de eventos de grande porte (acima de 50 participantes) de caráter científico realizados pelo CNPEM – exceto cursos de capacitação -, envolvendo participantes externos no ano de referência.
Fórmula de cálculo	[Número de eventos científicos no ano].
Fonte de informação	Área de Eventos do CNPEM e Laboratórios Nacionais.
<b>Meta 2013</b>	<b>4</b>

**Indicador 17: Participantes de eventos científicos**

Unidade	Número absoluto
Tipo	Uso
Peso	1
Qualificação	Eficácia
Finalidade	Medir o número de participantes de eventos científicos promovidos pelo CNPEM no ano de referência
Aderência ao objetivo estratégico	Implantar e gerir a infraestrutura do CNPEM, visando ganhos de eficiência e eficácia mediante novos mecanismos de gestão, informação e difusão.
Descrição	Número de participantes de eventos científicos – exceto cursos de capacitação - promovidos pelo CNPEM no ano de referência.
Fórmula de cálculo	[Número de participantes de eventos científicos no ano]
Fonte de informação	Área de Eventos do CNPEM e Laboratórios Nacionais.
	<b>Meta</b> <b>250</b>

**Indicador 18: Memorandos técnicos**

Unidade	Número absoluto
Tipo	Desempenho
Peso	2
Qualificação	Efetividade
Finalidade	Medir a produção de documentação técnica qualificada de interesse geral, disponibilizada por meio eletrônico à comunidade científica e tecnológica.
Aderência ao objetivo estratégico	Implantar e gerir a infraestrutura da CNPEM, visando ganhos de eficiência e eficácia mediante novos mecanismos de gestão, informação e difusão.
Descrição	Memorandos técnicos disponibilizados na página eletrônica dos Laboratórios Nacionais do CNPEM no ano de referência.
Fórmula de cálculo	[Número de memorandos técnicos no ano].
	<b>Meta 2013</b> <b>10</b>

**ANEXO II DO 9º TERMO ADITIVO AO CONTRATO DE GESTÃO MCTI - CNPEM**

**Plano de Ação 2013**

<b>MACRO PROCESSOS</b>	<b>VALOR</b>
Operação e Manutenção do LNLS	266.556
Operação e Manutenção das Linhas de Luz	266.556
Programa de Operação e Manutenção do LNBIOL	211.460
Instalações Laboratoriais Dedicadas aos Eixos de Atuação	211.460
Programa de Operação e Manutenção do LNNano	104.178
Instalações Laboratoriais Dedicadas aos Eixos de Atuação	104.178
Programa Operação e Manutenção do CTBE	473.166
Instalações Laboratoriais Dedicadas aos Eixos de Atuação	473.166
Operação e Manutenção da Infraestrutura do CNPEM	884.640
Manutenção dos sistemas elétricos e de distribuição	316.706
Operação e Manutenção da Infraestrutura de TI	260.094
Operação e Manutenção dos Serviços Gerais	307.840
<b>TOTAL DE CUSTEIO E INVESTIMENTO</b>	<b>1.940.000</b>
Pessoal	5.880.000
Fornecimento de Energia e manutenção e operação do Gerador	1.980.000
<b>TOTAL GERAL</b>	<b>9.800.000</b>

**ANEXO III DO 9º TERMO ADITIVO AO CONTRATO DE GESTÃO MCTI - CNPEM**

**Cronograma de Desembolso**

Valores em reais

<b>CNPEM</b>	
dez/13	9.800,00