# RELATÓRIO DA COMISSÃO DE ACOMPANHAMENTO E AVALIAÇÃO DO CONTRATO DE GESTÃO DA ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE TECNOLOGIA DE LUZ SÍNCROTRON - ABTLuS

## PERÍODO DE JANEIRO A JUNHO DE 2003

## 1. CONSIDERAÇÕES INICIAIS

O propósito deste Relatório é avaliar o Contrato de Gestão e verificar o grau de alcance das metas pactuadas entre a Associação Brasileira de Tecnologia de Luz Síncrotron – ABTLuS, o Ministério da Ciência e Tecnologia – MCT e o Conselho Nacional de Desenvolvimento Científico e Tecnológico – CNPq, e apresentar os resultados das recomendações decorrentes das reuniões da Comissão de Acompanhamento e Avaliação – CAA, referentes ao primeiro semestre de 2003, em atendimento ao disposto na Subcláusula Segunda da Cláusula Sétima do Contrato de Gestão.

Esta CAA reuniu-se em Campinas, na sede da Associação, nos dias 8 e 9 de setembro de 2003 para analisar e discutir o Relatório Semestral apresentado pela ABTLuS. Cada membro da Comissão ressaltou pontos que considerava importantes, com vistas à elaboração conjunta deste Relatório.

## 2. METODOLOGIA DE ANÁLISE ADOTADA

Para a elaboração do presente Relatório de Avaliação, a CAA seguiu os seguintes passos:

- análise do relatório de desempenho do Contrato de Gestão apresentado pela ABTLuS, correspondente ao primeiro semestre de 2003;
- análise comparativa entre as recomendações da CAA, emitidas no relatório anterior (anual de 2002), e o atendimento dessas por parte da Associação;
- formalização de recomendações a serem encaminhadas ao MCT, ao CNPq e à ABTLuS;
- conclusão sobre o desempenho da ABTLuS no 1° semestre de 2003 em relação às metas estabelecidas no Contrato de Gestão para exercício de 2003.

## 3. CONSIDERAÇÕES SOBRE AS RECOMENDAÇÕES ANTERIORES

### 3.1 Recomendações do Relatório Anual de 2002

Após a análise do Relatório Semestral de 2003 da ABTLuS, esta CAA pôde constatar, quanto às recomendações propostas no relatório de avaliação anterior (anual de 2002), o seguinte:

***À ABTLuS:***

a) *apresentação, nos próximos relatórios, além das metas previstas no Contrato de Gestão, dos padrões de desempenho internacionalmente adotados pelas instituições congêneres, de forma a ser possível a realização de 'benchmarking' com as atuais metas dos indicadores de desempenho pactuados;*

Não há, no Relatório Semestral de 2003, qualquer referência a padrões de desempenho internacionalmente adotados pelas instituições congêneres. Em sua exposição, a Diretoria da ABTLuS informou que o atendimento a esta recomendação constará do Relatório Anual de 2003.

b) *apresentar, nos próximos relatórios anuais, as metas pactuadas com o MCT e o CNPq, referentes ao exercício seguinte.*

Esta recomendação permanece, por referir-se apenas aos relatórios anuais.

***Ao MCT, ao CNPq e à ABTLuS:***

a) *reavaliar globalmente os valores definidos para as metas dos indicadores, considerando que o Aditivo Contratual ainda não foi celebrado entre o MCT, o CNPq e a ABTLuS;*

Comparando-se os Quadros de Metas e Indicadores anexos ao Quinto e ao Oitavo Termos Aditivos, percebe-se um incremento nos valores das metas de alguns indicadores, não só para o corrente exercício, mas também para os subseqüentes. A Comissão considera esta recomendação atendida.

b) *redefinir, de forma global, os conceitos e as fórmulas de cálculo dos indicadores.*

As definições dos indicadores e suas respectivas fórmulas de cálculo foram incluídas no Relatório Semestral de 2003. Recomendação atendida.

***Ao MCT e ao CNPq:***

*a) prestar o apoio necessário à ampliação das metas que dizem respeito à realização de pesquisa própria da organização.*

Segundo informações contidas no Relatório Semestral de 2003 e na exposição da Diretoria da ABTLuS, a CAA entende que uma possível solução seria o aumento da cota de Bolsas do Programa de Capacitação Institucional – PCI do CNPq.

**3.2 Recomendações do Relatório Semestral de 2002**

Quanto às considerações sobre as recomendações propostas pela CAA no Relatório Semestral de 2002, constantes do Relatório Anual de 2002, esta Comissão ressalta o seguinte:

***Ao MCT, ao CNPq e à ABTLuS:***

*a) estudar a conveniência e possibilidade de elaboração de novos indicadores para a avaliação da gestão de custos da Organização.* ***NÃO ATENDIDA. No entendimento da Associação, os indicadores 04, 05 e 18 já atendem a esta recomendação****;*

A Comissão entende que esta recomendação deve permanecer, a fim de ser discutida por ocasião da pactuação das metas e indicadores para o próximo exercício.

*b) reavaliar as metas definidas para os indicadores 09, 15 e 16 em razão de indicativo de subestimação das metas estipuladas para o ano de 2002.* ***NÃO SE APLICA. A CAA e a ABTLuS concordam em que isto seja feito por ocasião da assinatura do Oitavo Termo Aditivo ao Contrato de Gestão****;*

Recomendação atendida.

*c) manter os investimentos que possibilitem a atualização do conjunto de equipamentos da ABTLuS, como única forma de garantir o desenvolvimento de pesquisas de ponta.* ***ATENDIDA PARCIALMENTE, conforme descrito nos itens 1.3 "Melhoramentos nas Linhas de Luz", 2.2 "Melhoramentos da Infra-estrutura", 3.2 "Melhoramentos da Infra-estrutura" e 4.2 "Atualização dos Sistemas de Segurança/Blindagem para a Fonte de Luz Síncrotron" do Relatório****;*

Conforme exposto pela Diretoria da ABTLuS, em sua apresentação e em seu Relatório Semestral de 2003, nos itens 1.3 – Melhoramentos nas Linhas de Luz, 1.4 – Implementar Novas Linhas de Luz, 2.2 – Melhoramentos da infra-estrutura, 3.1 – Manutenção e Melhoria da Infra-estrutura e 4.1 – Melhoramentos no Anel de Armazenamento,

estão sendo feitos os investimentos para atualização dos equipamentos dos laboratórios, na medida em que as condições orçamentárias permitem.

d) *prover um número significativo de pós-doutores (15 a 20) para pesquisas de desenvolvimento nas diversas linhas de luz e em outras áreas de pesquisa, conforme já alertado pelo Comitê Técnico Científico - CTC no Relatório Anual 2001 da ABTLuS.* ***NÃO ATENDIDA. A ABTLuS informou, à página 70 do Relatório, que intensificará os trabalhos de divulgação visando ao preenchimento das vagas existentes.***

A Diretoria da ABTLuS informou terem sido lançados editais com a finalidade de atender a esta recomendação. Além disso, a CAA entende que o aumento da cota de Bolsas do Programa de Capacitação Institucional - PCI do CNPq contribuiria para a solução do problema.

***Ao MCT e ao CNPq:***

a) *instituir o CTC previsto no Contrato de Gestão.* ***NÃO ATENDIDA. Aguardando a nomeação do novo Secretário de Coordenação das Unidades de Pesquisa do MCT;***

Face à tardia nomeação do atual Subsecretário de Coordenação das Unidades de Pesquisa do MCT, ocorrida no fim de maio de 2003, esse assunto ainda está sendo discutido no âmbito do Ministério, conforme informações prestadas pela representante do MCT na CAA.

b) *consultar o CTC, quando instituído, sobre a existência de parâmetros internacionais de desempenho de instituições similares à ABTLuS.* ***NÃO ATENDIDA.***

Permanece não atendida, uma vez que o CTC ainda não foi constituído.

## 4. AVALIAÇÃO DO GRAU DE ALCANCE DAS METAS

A avaliação foi realizada com base nas informações contidas no Relatório Semestral de 2003 e obtidas durante a visita à ABTLuS. A Tabela 1 a seguir resume o grau de realização das metas, neste primeiro semestre, em relação ao pactuado para o ano de 2003.

**Tabela 1**

**Comparativo das Metas Programadas e Alcançadas – 1º sem/2003**

| Indicador (A) | Peso (B) | Pactuado (C) | Realizado (D) | Grau de Alcance (%) (E=D/C) |
|---|---|---|---|---|
| 1 | 2 | 33.000 | 19.490 | 59 |
| 2 | 3 | 93% | 98% | 105 |
| 3 | 3 | 90% | 99% | 110 |
| 4 | 2 | < R$ 300 | R$ 232 | 100 |
| 5 | 2 | < R$ 550 | R$ 512 | 100 |
| 6 | 3 | 300 | 245 | 82 |
| 7 | 2 | 60% | 74% | 123 |
| 8 | 2 | 85% | 95% | 112 |
| 9 | 3 | 100 | 51 | 51 |
| 10 | 2 | 2,5 | 1,2 | 48 |
| 11 | 2 | 1,5 | 1,7 | 113 |
| 12 | 3 | 1,0 | 0,7 | 70 |
| 13 | 2 | 10 | 3 | 30 |
| 14 | 2 | 5 | 3 | 60 |
| 15 | 2 | 25 | 21 | 84 |
| 16 | 3 | 250 | 42 | 17 |
| 17 | 1 | 17 | 7 | 41 |
| 18 | 1 | 30% | 52% | 173 |

Da análise da Tabela 1, observa-se que, com exceção do indicador 16, o desempenho verificado no 1º semestre indica a possibilidade de atingimento das metas anuais estabelecidas, mantido o atual ritmo de atividades da ABTLuS.

A CAA ressalta que a aparente tendência de superação das metas relativas aos Indicadores 1 e 6 deve-se à não paralisação do Laboratório para instalação da câmara de vácuo do *wiggler*, cuja aquisição foi postergada para o ano de 2004, bem como pelo aumento da demanda pelo tempo de feixe por parte dos usuários, o que levou ao modo de operação de 24 h/dia, 5 dias por semana.

Com relação ao Indicador 16 – Número de pesquisadores externos treinados, seu baixo desempenho no período avaliado tem relação direta com o contingenciamento dos recursos alocados para o funcionamento da Rede Nacional de Biologia Molecular Estrutural.

## 5. RECOMENDAÇÕES DA COMISSÃO

### À ABTLuS:

a) apresentação, nos próximos relatórios, além das metas previstas no Contrato de Gestão, dos padrões de desempenho internacionalmente adotados pelas instituições congêneres, de forma a ser possível a realização de 'benchmarking' com as atuais metas dos indicadores de desempenho pactuados;

b) apresentação, nos próximos relatórios anuais, das metas pactuadas com o MCT e o CNPq, referentes ao exercício seguinte.

c) aplicação, ao final de cada experimento realizado no LNLS, de formulário próprio para mensuração do grau de satisfação de cada usuário, a fim de aperfeiçoar a aferição do Indicador 8 – Índice de satisfação dos usuários.

d) Adotar ações com o objetivo de ampliar a atuação da Associação no setor de estudos e projetos externos em parceria com entidades privadas.

### Ao MCT e ao CNPq:

a) prestar o apoio necessário à manutenção dos recursos orçamentários previstos na Lei Orçamentária de 2003, do efetivo cumprimento dos cronogramas de desembolso do Contrato de Gestão e da revisão dos valores alocados no Projeto de Lei Orçamentária para 2004, que, se mantidos, comprometerão o próprio funcionamento da Instituição.

b) promover o aumento da cota de Bolsas PCI para a ABTLuS e/ou flexibilizar a atual sistemática de cotas mensais, possibilitando a utilização integral dos recursos previstos, além de atender às recomendações do Relatório Anual de 2002 da CAA.

c) face às dificuldades enfrentadas pelo MCT/CNPq para a implantação do Comitê Técnico-Científico – CTC previsto no Contrato de Gestão, a CAA sugere que seja aceito o Relatório elaborado pelo Comitê Científico da ABTLuS por ocasião de sua 3ª Reunião realizada entre 16 e 19 de fevereiro de 2003, para o cumprimento do disposto na Subcláusula Primeira da Cláusula Sétima do Contrato de Gestão.

## 6. CONCLUSÃO

Esta Comissão conclui que, apesar das incertezas causadas pelo contingenciamento orçamentário e pelos atrasos nos repasses de recursos, e outros contratempos como a crise financeira da FAPESP, a ABTLuS alcançou, no período avaliado, desempenho que indica o atingimento das metas pactuadas para o ano de 2003.

Campinas, 9 de setembro de 2003.

**Maria Cristina de Lima Perez Marçal**
Coordenadora – MCT

**Guilherme Severiano de Rezende Viegas**
Representante da STN/MF

**Márcio Moraes Marciano da Rocha**
Representante da SEGES/MP

**Norma Aparecida dos Santos**
Representante da SOF/MP

**Luiz Felipe Alvahydo de Ulhoa Canto**
Representante do CNPq